



**Муниципальное учреждение
Управление образования
администрации муниципального
образования
«Вешкаймский район»
Ульяновской области**

433100, Ульяновская область,
Вешкаймский район, р.п. Вешкайма,
Ул. Комсомольская д. 14,
Тел. (243) 2-13-70
www.veshk-obr.ucoz.ru
E-mail: Veshk_roo2007@mail.ru

**Руководителям
общеобразовательных
организаций
МО «Вешкаймский район»**

13.07.2022 № 867

На №

от

Об анализе эффективности
принятых мер

Уважаемые руководители!

В соответствии с письмом Министерства просвещения и воспитания Ульяновской области от 11.07.2022 № 73-ИОГВ-01-09/2250 исх. «О направлении аналитической справки», в целях эффективного управления качеством образовательной деятельности по направлению «Система мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций» направляем вам аналитическую справку по анализу эффективности принятых мер по достижению руководителями образовательных организаций МО «Вешкаймский район» высоких результатов.

Приложение: на 4 л. в 1 экз.

Начальник
образования

Управления

Т.Н. Архипова

Анализ эффективности принятых мер

Мониторинг эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций Ульяновской области (и МО «Вешкаймский район») проводился в соответствии с письмом Министерства просвещения и воспитания Ульяновской области от 17.05.2022 № 73-ИОГВ-01/4899 исх. «О мониторинге эффективности руководителей общеобразовательных организаций» с целью:

- 1) определения качества работы руководителей;
- 2) стимулирования целенаправленного, непрерывного повышения уровня квалификации, личностного профессионального роста, использования эффективных управленческих технологий, методов и средств;
- 3) повышения эффективности и качества управленческой деятельности руководителей.

В течение 2021-2022 года в МО «Вешкаймский район» были приняты меры, направленные на повышение эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Ульяновской области:

- разосланы письма-приглашения о возможности повышения квалификации, профессиональной переподготовки как руководителям образовательных организаций, так и сотрудникам образовательных организаций в части кадрового делопроизводства, менеджмента, управления, бухгалтерской деятельности, государственных закупок;
- проводились собрания (совещания) с руководителями образовательных организаций, направленные на повышение профессиональных компетенций;
- в течение 2021-2022 года проводились различные консультации, вебинары для специалистов образовательных организаций.

На основании проведенного мониторинга и анализа полученных результатов можно сделать следующие выводы:

По показателю «доля руководителей, в общеобразовательных организациях которых по итогам плановых проверок не выявлены нарушения обязательных требований законодательства в сфере образования» среднее значение по Ульяновской области составляет 40,72%, что на 8,09% меньше по сравнению с 2021 годом. Среднее значение по МО «Вешкаймский район» составляет 0 %, что соответствует показателю 2021 года (0%), но ниже среднеобластного показателя на 40,72 %. В 2021 году Департаментом по надзору и контролю на предмет соблюдения требований законодательства в сфере образования проверена одна общеобразовательная организация (МОУ Каргинская СОШ), в 2022

году – МОУ Бекетовская СШ им. Б.Т. Павлова. При проверке выявлены нарушения законодательства. Всем общеобразовательным организациям необходимо усилить профилактическую работу по предупреждению нарушений обязательных требований законодательства в сфере образования.

По показателю «доля руководителей, общеобразовательные организации которых включены в региональный/федеральный перечень инновационных площадок» среднее значение по Ульяновской области составляет 16,64%, что на 0,1% больше по сравнению с 2021 годом. Среднее значение по МО «Вешкаймский район» составляет 10 %, что соответствует показателю 2021 года (10%), но ниже среднеобластного показателя на 6,64%.

МБОУ Вешкаймский лицей им. Б.П. Зиновьева при УлГТУ является несколько лет региональной инновационной площадкой по Программе развития инновационных процессов по теме «Дидактическое обеспечение развития интеллектуальных способностей детей в системе непрерывного дошкольного и начального общего образования». Руководителям остальных общеобразовательных организаций необходимо активизировать работу по вхождению в РИП в 2023-2024 гг.

По показателю «доля руководителей, общеобразовательные организации которых выиграли гранты на развитие инноваций (реализацию проектов)» среднее значение по Ульяновской области составляет 2,22%, что на 0,29% больше по сравнению с 2021 годом. Среднее значение по МО «Вешкаймский район» составляет 0 %, что ниже показателя 2021 года на 10% и ниже среднеобластного показателя на 2,29%. Всем руководителям общеобразовательных организаций необходимо активизировать работу по участию в грантовых конкурсах, проектах, программах.

По показателю «доля руководителей, общеобразовательные организации которых являются пилотными/стажировочными площадками муниципального, регионального или федерального уровня» среднее значение по Ульяновской области составляет 17,63%, что на 2,67% больше по сравнению с 2021 годом. Среднее значение по МО «Вешкаймский район» составляет 40 %, что выше показателя 2021 года на 10% и выше среднеобластного показателя на 22,37%. Пилотной площадкой Российского движения школьников регионального уровня является МОУ Ермоловская СШ, муниципального уровня - МБОУ Вешкаймский лицей им. Б.П. Зиновьева при УлГТУ (базовая школа, здоровьесберегающие технологии), МОУ Чуфаровская СШ (базовая школа, экологическое воспитание), МОУ Мордово-Белоключёвская СОШ (патриотическое воспитание).

Анализ показателей по результатам обучения (достижение обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ).

По показателю «доля общеобразовательных организаций с низкими результатами образовательной деятельности» среднее значение

по Ульяновской области составляет 11,17%, что на 0,2% больше по сравнению с 2021 годом. Среднее значение по МО «Вешкаймский район» составляет 20 %, что выше показателя 2021 года на 10% и выше среднеобластного показателя на 8,83%. Соответственно, по данному показателю наблюдается отрицательная динамика, количество общеобразовательных организаций с низкими результатами образовательной деятельности увеличилось с 1 (МОУ Шарловская СШ им. Б.С. Борисова) до 2-х школ (МОУ Каргинская СОШ, МОУ Вешкаймская СОШ №1).

По показателю «доля общеобразовательных организаций, в которых есть выпускники 9-х, 11-х классов, не получившие аттестат» среднее значение по Ульяновской области составляет 8,31%, что на 7,23% больше по сравнению с 2021 годом. Среднее значение по МО «Вешкаймский район» составляет 30 %, что выше показателя 2021 года на 30% и выше среднеобластного показателя на 21.69%. Соответственно, по данному показателю также наблюдается отрицательная динамика, количество выпускников 9-х, 11-х классов, не получивших аттестат, увеличилось и составляет 3 чел. (МОУ Шарловская СШ им. Б.С. Борисова, МОУ Ермоловская СШ, МОУ Мордово-Белоключёвская СОШ по 1 чел.).

По показателю «доля руководителей, в общеобразовательных организациях которых имеются выпускники, набравшие 80 и более баллов по результатам ЕГЭ» среднее значение по Ульяновской области составляет 44,77%, что на 2,68% меньше по сравнению с 2021 годом. Среднее значение по МО «Вешкаймский район» составляет 40 %, что выше показателя 2021 года на 10%, но ниже среднеобластного показателя на 4,77%. Соответственно, по данному показателю наблюдается положительная динамика, количество выпускников, набравших 80 и более баллов по результатам ЕГЭ, увеличилось (МБОУ Вешкаймский лицей им. Б.П. Зиновьева при УлГТУ, МОУ Вешкаймская СОШ №1, МОУ Бекетовская СШ им. Б.Т. Павлова, МОУ Чуфаровская СШ).

По показателю «доля руководителей, в образовательных организациях которых имеются победители и призеры Всероссийской олимпиады школьников муниципального, регионального, заключительного этапов» среднее значение по Ульяновской области составляет 60,68%, что на 2,37% меньше по сравнению с 2021 годом. Среднее значение по МО «Вешкаймский район» составляет 90 %, что выше показателя 2021 года на 10% и выше среднеобластного показателя на 29,32%. Соответственно, по данному показателю наблюдается положительная динамика. В двух общеобразовательных организациях - МБОУ Вешкаймский лицей им. Б.П. Зиновьева при УлГТУ, МОУ Чуфаровская СШ- имеются призёры регионального этапа Всероссийской олимпиады школьников.

Анализ показателей по развитию внутришкольных механизмов управления качеством образования.

По показателю «доля образовательных организаций, сформировавших объективную внутреннюю систему оценки качества

образования (ВСОКО)» среднее значение по Ульяновской области составляет 90,30%, что на 0,6% больше по сравнению с 2021 годом. Значение по МО «Вешкаймский район» составляет 100 %, что соответствует показателю 2021 года и выше среднеобластного показателя на 9,7%.

По показателю «доля образовательных организаций, не имеющих признаки необъективных образовательных результатов при проведении оценки качества образования на федеральном уровне» среднее значение по Ульяновской области составляет 67,50%, что на 0,04% больше по сравнению с 2021 годом. Значение по МО «Вешкаймский район» составляет 100 %, что соответствует показателю 2021 года и выше среднеобластного показателя на 32,5%.

По показателю «доля образовательных организаций, в которых проводится мониторинг школьного благополучия» среднее значение по Ульяновской области составляет 92,52%, что на 3,33% больше по сравнению с 2021 годом. Значение по МО «Вешкаймский район» составляет 100 %, что соответствует показателю 2021 года и выше среднеобластного показателя на 7,48%.

По показателю «доля образовательных организаций, в которых сформирована система профилактики школьной неуспешности» среднее значение по Ульяновской области составляет 97,87%, по сравнению с 2021 годом данный показатель остался на том же уровне. Значение по МО «Вешкаймский район» составляет 100 %, что соответствует показателю 2021 года и выше среднеобластного показателя на 2,13%.

По показателю «доля образовательных организаций, в которых программы дополнительного образования реализуются на основании учета потребностей обучающихся» среднее значение по Ульяновской области составляет 94,11%, что на 0,41% больше по сравнению с 2021 годом. Значение по МО «Вешкаймский район» составляет 100 %, что соответствует показателю 2021 года и выше среднеобластного показателя на 5,89%.

По показателю «доля образовательных организаций, в которых реализуются программы по выявлению и развитию талантов у обучающихся» среднее значение по Ульяновской области составляет 93,64%, что на 0,96% больше по сравнению с 2021 годом. Значение по МО «Вешкаймский район» составляет 100 %, что соответствует показателю 2021 года и выше среднеобластного показателя на 6,36%.

Анализ показателей по формированию резерва управленческих кадров.

По показателю «доля муниципалитетов, в которых сформирован кадровый резерв на замещение должностей руководителей общеобразовательных организаций» среднее значение по Ульяновской области составляет 87,50%, что на 4,17,% больше по сравнению с 2021 годом.

Согласно данным проведенного мониторинга резерв управленческих кадров в Вешкаймском районе сформирован.

По показателю «доля образовательных организаций, в которых претендент по итогам конкурсного отбора и обучения включен в кадровый резерв для замещения вакантных должностей «руководитель», «заместитель руководителя» муниципальных и государственных общеобразовательных организаций» среднее значение по Ульяновской области составляет 22,70%, что на 0,19% больше по сравнению с 2021 годом.

В Вешкаймском районе данный показатель выполнен на 100%, что выше среднеобластного на 77,3%.

По показателю «доля руководителей или заместителей руководителя, назначенных из кадрового резерва в текущем году» среднее значение по Ульяновской области составляет 6,78%, что на 0,33% больше по сравнению с 2021 годом. Среднее значение по МО «Вешкаймский район» составляет 10 %, что выше показателя 2021 года на 10% и выше среднеобластного показателя на 3,22%. Соответственно, по данному показателю наблюдается положительная динамика.

По показателю «доля муниципалитетов, в которых сформирована конкурсная система назначения руководителей общеобразовательных организаций» среднее значение по Ульяновской области составляет 41,67%, по сравнению с 2021 годом данный показатель остался на том же уровне.

Согласно данным проведённого мониторинга в Вешкаймском районе конкурсная система назначения руководителей образовательных организаций не сформирована. Необходимо уделить данному вопросу пристальное внимание, проработать вопрос.

По показателю «доля муниципалитетов, в которых сформирована система профессионального развития лиц, состоящих в кадровом резерве на замещение должностей руководителей общеобразовательных организаций» среднее значение по Ульяновской области составляет 75,00%, что на 4,17% больше по сравнению с 2021 годом. Согласно данным проведённого мониторинга, система профессионального развития лиц, состоящих в кадровом резерве на замещение должностей общеобразовательных организаций в Вешкаймском районе сформирована.

Анализ показателей по подготовке школьных управленческих команд.

По показателю «доля муниципалитетов, в которых сформирована управленческая команда из числа руководителей, заместителей руководителей и ведущих учителей» среднее значение по Ульяновской области составляет 100%, что на 4,17,% больше по сравнению с 2021 годом, что говорит о том, что управленческая команда сформирована во всех муниципальных образованиях, в том числе и в Вешкаймском районе.

По показателю «доля образовательных организаций, принявших участие в профессиональных конкурсах для управленческих команд» среднее значение по Ульяновской области составляет 10,28%, что на 5,39% больше по сравнению с 2021 годом. Среднее значение по МО «Вешкаймский район» составляет 30 %, что выше показателя 2021 года на

20% и выше среднеобластного показателя на 19,72%. Соответственно, по данному показателю наблюдается положительная динамика.

По показателю «доля образовательных организаций, в которых представители управленческой команды прошли курсы повышения квалификации или профессиональную переподготовку» среднее значение по Ульяновской области составляет 34,70%, что на 5,14% больше по сравнению с 2021 годом. В Вешкаймском районе данный показатель выполнен на 100%.

Таким образом, в целом принятые в Вешкаймском районе меры по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в 2021-2022 году можно признать эффективными.

Необходимо продолжить работу по повышению качества управленческой деятельности, по достижению обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ.

В Вешкаймском районе необходимо вести мониторинг результатов деятельности руководителей всех образовательных организаций района, сформировать конкурсную систему назначения руководителей образовательных организаций. Необходимо уделить данному вопросу пристальное внимание, проработать вопрос.

Руководителям муниципальных органов управления образованием муниципальных образований, демонстрирующих стабильно низкие результаты деятельности руководителей образовательных организаций, использовать в работе опыт муниципальных образований, в которых прослеживается положительная динамика.

Руководителям общеобразовательных организаций, демонстрирующих стабильно низкие результаты деятельности, использовать в работе опыт общеобразовательных организаций, в которых прослеживается положительная динамика.