

## Анализ показателей, характеризующих эффективность руководителей общеобразовательных организаций Ульяновской области по состоянию на 01.01.2022

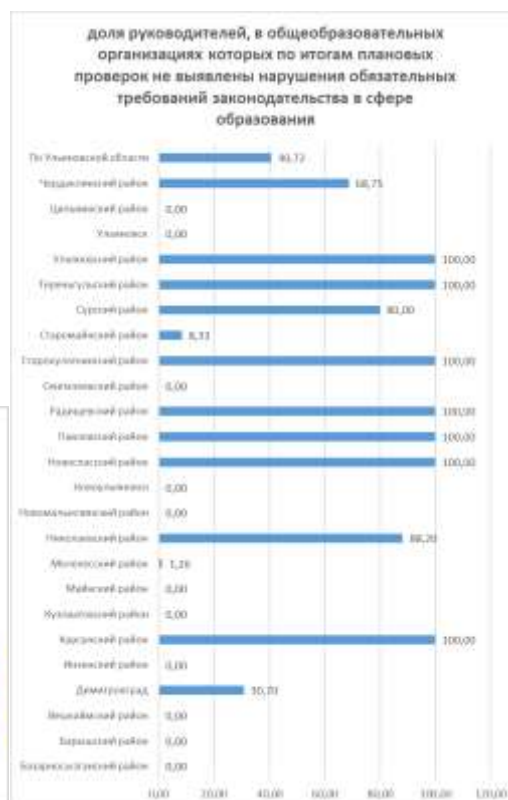
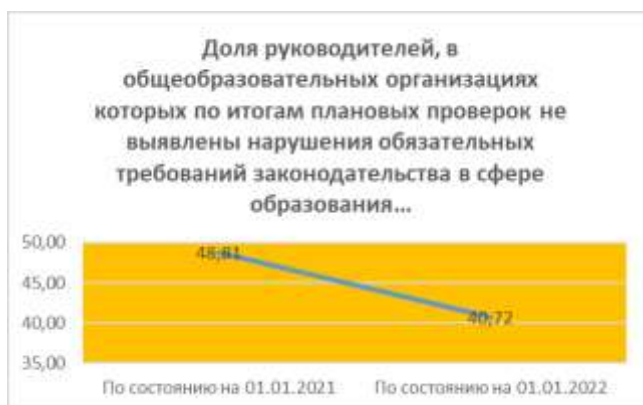
В мониторинге эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций Ульяновской области приняли участие 397 общеобразовательных организаций из 24 муниципальных образований Ульяновской области.

Мониторинг проводился по 5 категориям:

- 1) по повышению качества управленческой деятельности;
- 2) по результатам обучения (достижение обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ);
- 3) развитие внутришкольных механизмов управления качеством образования;
- 4) формирование резерва управленческих кадров;
- 5) по подготовке школьных управленческих команд.

*Анализ показателей по повышению качества управленческой деятельности.*

По показателю «доля руководителей, в общеобразовательных организациях которых по итогам плановых проверок не выявлены нарушения обязательных требований законодательства в сфере образования» среднее значение по Ульяновской области составляет 40,72%, что на 8,09% меньше по сравнению с 2021 годом.



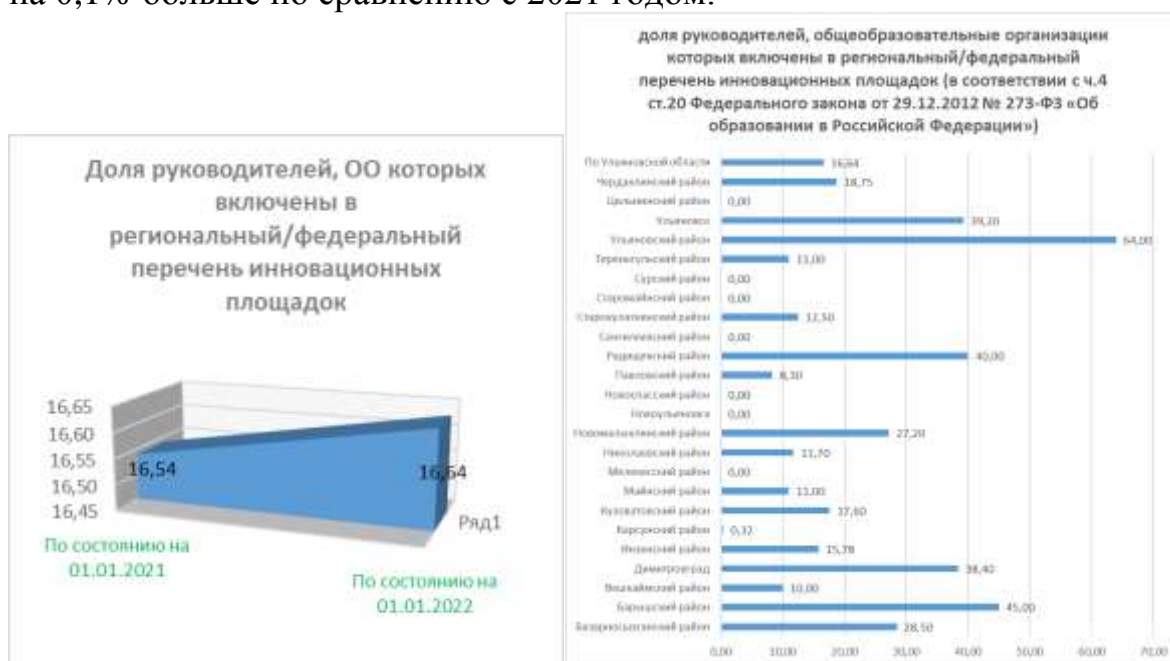
Выше среднеобластного значения (40,72%) показатель «доля руководителей, в общеобразовательных организациях которых по итогам плановых проверок не выявлены нарушения обязательных требований законодательства в сфере образования» выполнен в следующих

муниципальных образованиях: Чердаклинский район, Сурский район, Николаевский район.

Ниже среднеобластного значения показатель выполнен в следующих муниципальных образованиях: Старомайнский район, Мелекесский район, город Димитровград.

100% составляет в следующих муниципальных образованиях: Ульяновский район, Тереньгульский район, Старокулаткинский район, Радищевский район, Павловский район, Новоспасский район, Карсунский район.

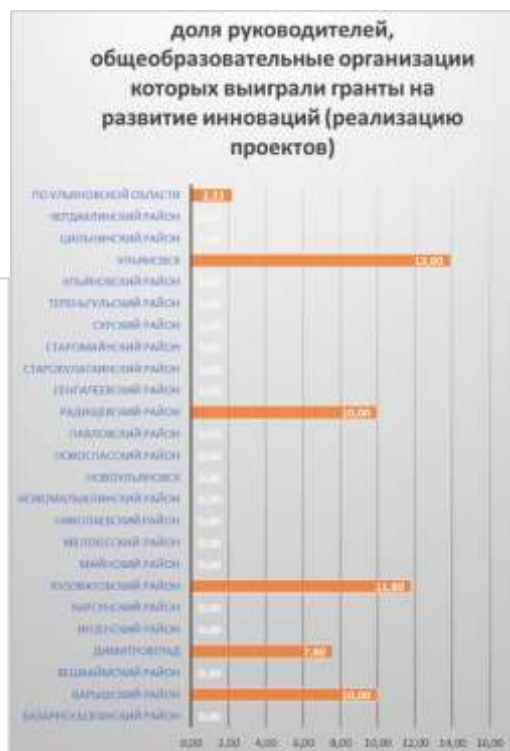
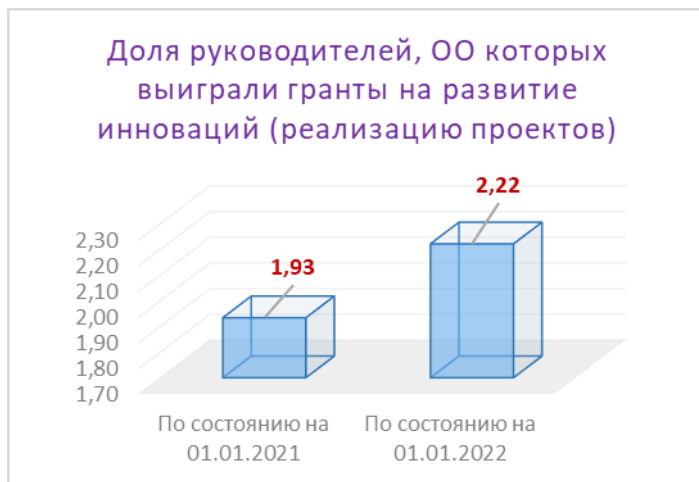
По показателю «доля руководителей, общеобразовательные организации которых включены в региональный/федеральный перечень инновационных площадок» среднее значение по Ульяновской области составляет 16,64%, что на 0,1% больше по сравнению с 2021 годом.



Выше среднеобластного значения (16,64%) показатель «доля руководителей, общеобразовательные организации которых включены в региональный/федеральный перечень инновационных площадок» выполнен в следующих муниципальных образованиях: Чердаклинский район, город Ульяновск, Ульяновский район, Радищевский район, Новомалыклинский район, Кузоватовский район, город Димитровград, Барышский район, Базарносызганский район.

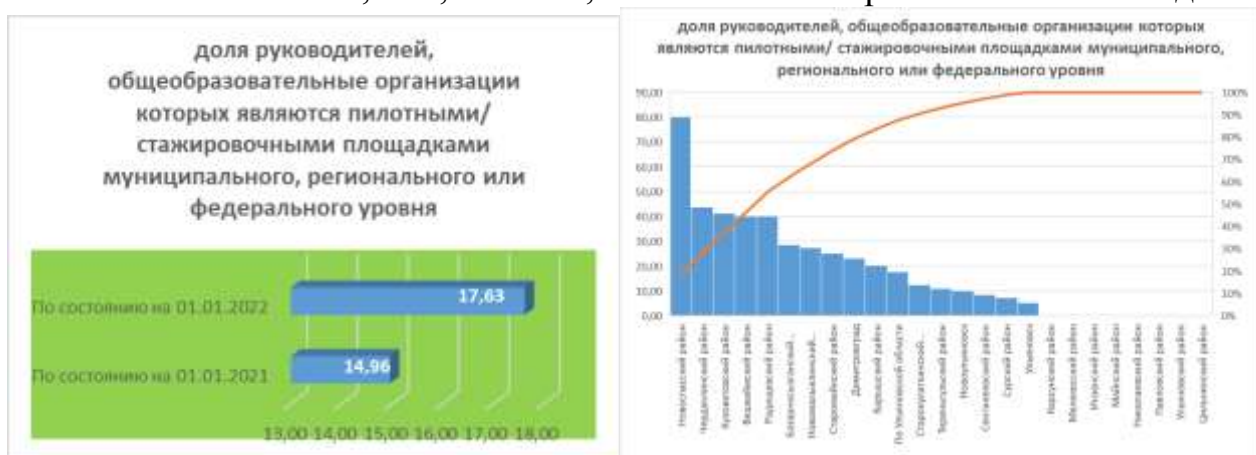
Ниже среднеобластного значения показатель выполнен в следующих муниципальных образованиях: Тереньгульский район, Старокулаткинский район, Павловский район, Николаевский район, Майнский район, Карсунский район, Вешкаймский район.

По показателю «доля руководителей, общеобразовательные организации которых выиграли гранты на развитие инноваций (реализацию проектов)» среднее значение по Ульяновской области составляет 2,22%, что на 0,29% больше по сравнению с 2021 годом.



Выше среднеобластного значения (2,22%) показатель «доля руководителей, общеобразовательные организации которых выиграли гранты на развитие инноваций (реализацию проектов)» выполнен в следующих муниципальных образованиях: Радищевский район, город Ульяновск, Кузоватовский район, город Димитровград, Барышский район.

По показателю «доля руководителей, общеобразовательные организации которых являются пилотными/ стажировочными площадками муниципального, регионального или федерального уровня» среднее значение по Ульяновской области составляет 17,63%, что на 2,67% больше по сравнению с 2021 годом.

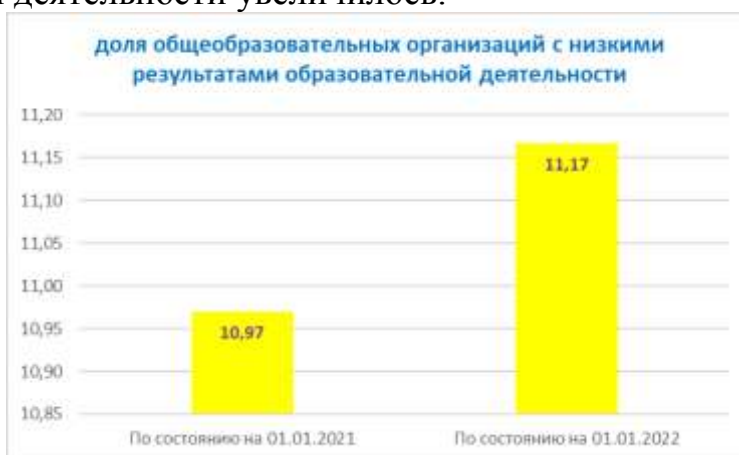


Выше среднеобластного значения (17,63%) показатель «доля руководителей, общеобразовательные организации которых являются пилотными/ стажировочными площадками муниципального, регионального или федерального уровня» выполнен в следующих муниципальных образованиях: Новоспаский район, Чердаклинский район, Вешкаймский район, Радищевский район, Новомалыклинский район, Кузоватовский район, Базарносызганский район, Старомайнский район, город Димитровград, Барышский район.

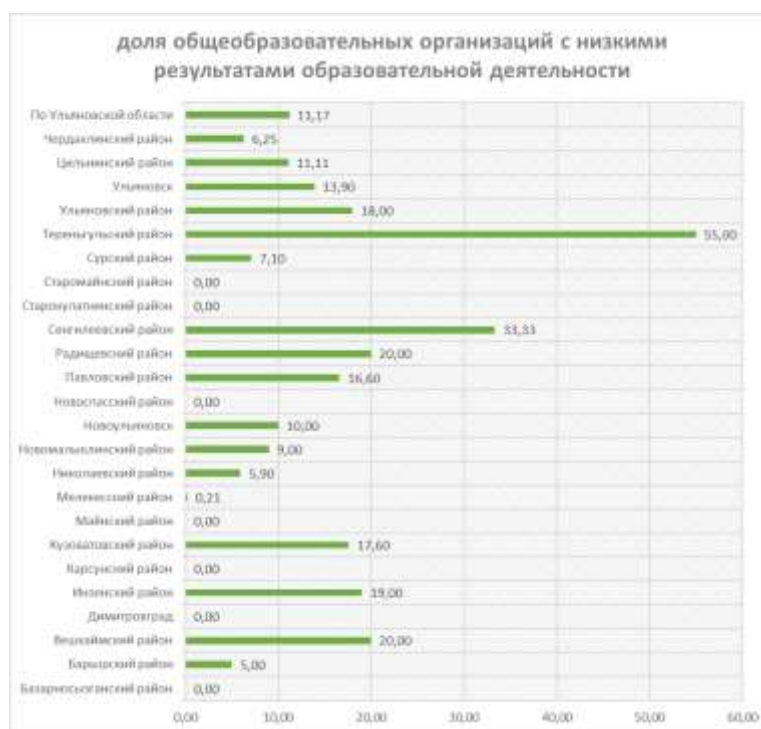
Ниже среднеобластного значения показатель выполнен в следующих муниципальных образованиях: Старокулаткинский район, Тереньгульский район, город Новоульяновск, Сенгилеевский район, Сурский район, город Ульяновск.

*Анализ показателей по результатам обучения (достижение обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ).*

По показателю «доля общеобразовательных организаций с низкими результатами образовательной деятельности» среднее значение по Ульяновской области составляет 11,17%, что на 0,2% больше по сравнению с 2021 годом. Соответственно, по данному показателю наблюдается отрицательная динамика, количество общеобразовательных организаций с низкими результатами образовательной деятельности увеличилось.



Выше среднеобластного значения (11,17%) показатель «доля общеобразовательных организаций с низкими результатами образовательной деятельности» выполнен в следующих муниципальных образованиях: город Ульяновск, Ульяновский район, Тереньгульский район, Сенгилеевский район, Радищевский район, Павловский район, Кузоватовский район, Инзенский район, Вешкаймский район.



Ниже среднеобластного значения показатель выполнен в следующих муниципальных образованиях: Чердаклинский район, Цильнинский район, Сурский район, город Новоульяновск, Новомалыклинский район, Николаевский район, Барышский район.

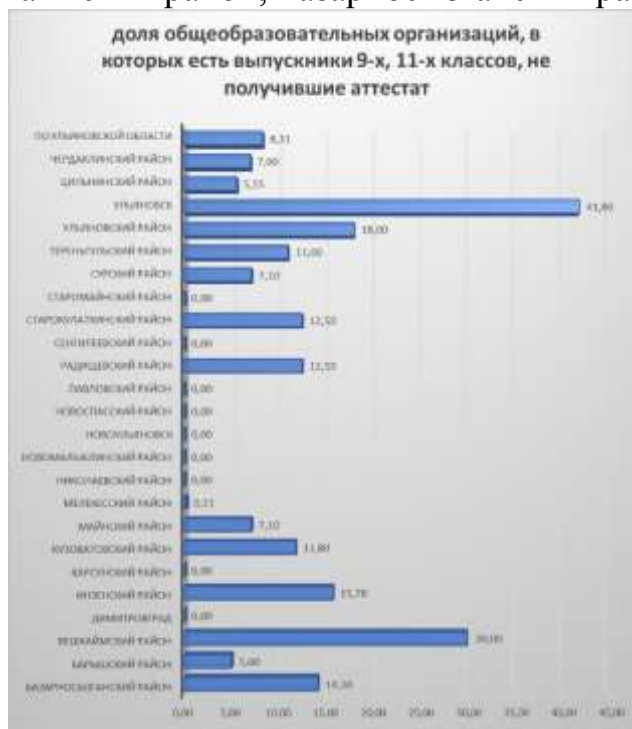
По показателю «доля общеобразовательных организаций, в которых есть выпускники 9-х, 11-х классов, не получившие аттестат» среднее значение по Ульяновской области составляет 8,31%, что на 7,23% больше по сравнению с 2021 годом. Соответственно, по данному показателю также наблюдается отрицательная динамика, количество выпускников 9-х, 11-х классов, не получивших аттестат, увеличилось.



Выше среднеобластного значения (8,31%) показатель «доля общеобразовательных организаций, в которых есть выпускники 9-х, 11-х классов, не получившие аттестат» выполнен в следующих муниципальных образованиях: город Ульяновск, Ульяновский район, Тереньгульский район,



Старокулаткинский район, Радищевский район, Кузоватовский район, Инзенский район, Вешкаймский район, Базарносызганский район.



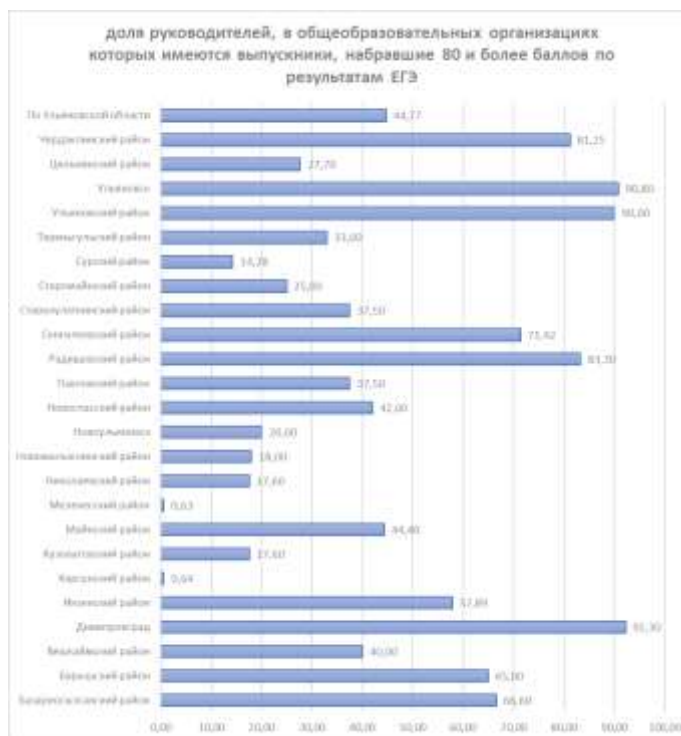
Ниже среднеобластного значения показатель выполнен в следующих муниципальных образованиях: Чердаклинский район, Цильнинский район, Сурский район, Мелекесский район, Майнский район, Барышский район.

По показателю «доля руководителей, в общеобразовательных организациях которых имеются выпускники, набравшие 80 и более баллов по результатам ЕГЭ» среднее значение по Ульяновской области составляет 44,77%, что на 2,68% меньше по сравнению с 2021 годом. Соответственно, по данному показателю также наблюдается отрицательная динамика, количество выпускников, набравших 80 и более баллов по результатам ЕГЭ, уменьшилось.



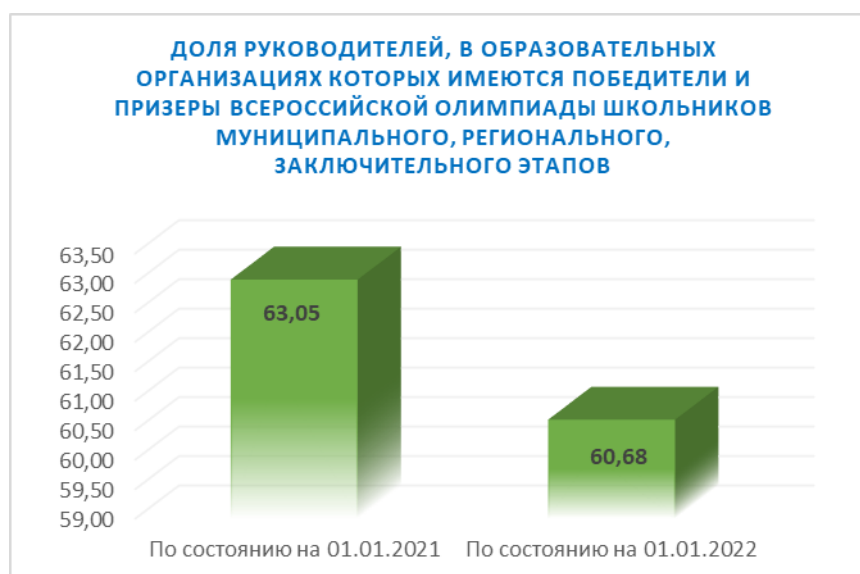
Выше среднеобластного значения (44,77%) показатель «доля руководителей, в общеобразовательных организациях которых имеются выпускники, набравшие 80 и более баллов по результатам ЕГЭ» выполнен в следующих муниципальных образованиях: Чердаклинский район (81,25%),

город Ульяновск (90,80%), Ульяновский район (90%), Сенгилеевский район (71,42%), Радищевский район (83,30%), Инзенский район (57,89%), город Димитровград (92,30%), Барышский район (65%), Базарносызганский район (66,60%).



Ниже среднеобластного значения показатель выполнен в следующих муниципальных образованиях: Цильнинский район (27,70%), Тереньгульский район (33%), Сурский район (14,28%), Старомайнский район (25%), Старокулаткинский район (37,50%), Павловский район (37,50%), Новоспасский район (42%), город Новоульяновск (20%), Новомалыклинский район (18%), Николаевский район (17,60%), Мелекесский район (0,63%), Майнский район (44,40%), Кузоватовский район (17,60%), Карсунский район (0,64%), Вешкаймский район (40%).

По показателю «доля руководителей, в образовательных организациях которых имеются победители и призеры Всероссийской олимпиады школьников муниципального, регионального, заключительного этапов» среднее значение по Ульяновской области составляет 60,68%, что на 2,37% меньше по сравнению с 2021 годом.

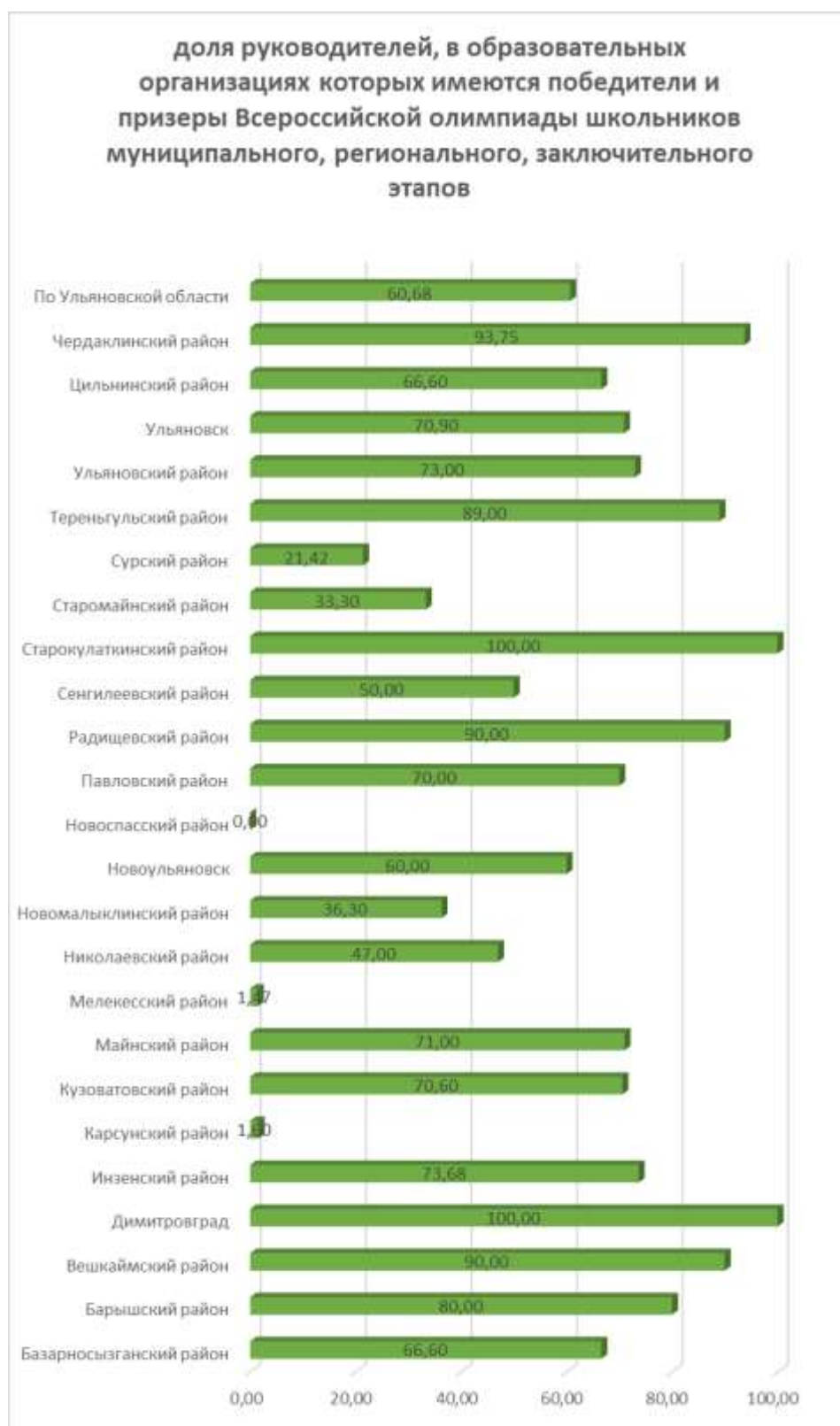


Выше среднеобластного значения (60,68%) показатель «доля руководителей, в образовательных организациях которых имеются победители и призеры Всероссийской олимпиады школьников муниципального, регионального, заключительного этапов» выполнен в следующих муниципальных образованиях: Чердаклинский район, Цильнинский район, город Ульяновск, Ульяновский район, Тереньгульский район, Радищевский район, Павловский район, Майнский район, Кузоватовский район, Инзенский район, Вешкаймский район, Барышский район, Базарносызганский район.

Показатель на 100% выполнен в следующих муниципальных образованиях: Старокулаткинский район, город Димитровград.

Ниже среднеобластного значения выполнен в следующих муниципальных образованиях: Сурский район, Старомайнский район, Сенгилеевский район, Новоспасский район, город Новоульяновск, Новомалыклинский район, Николаевский район, Карсунский район.





*Анализ показателей по развитию внутришкольных механизмов управления качеством образования.*

По показателю «доля образовательных организаций, сформировавших объективную внутреннюю систему оценки качества образования (ВСОКО)» среднее значение по Ульяновской области составляет 90,30%, что на 0,6% больше по сравнению с 2021 годом.

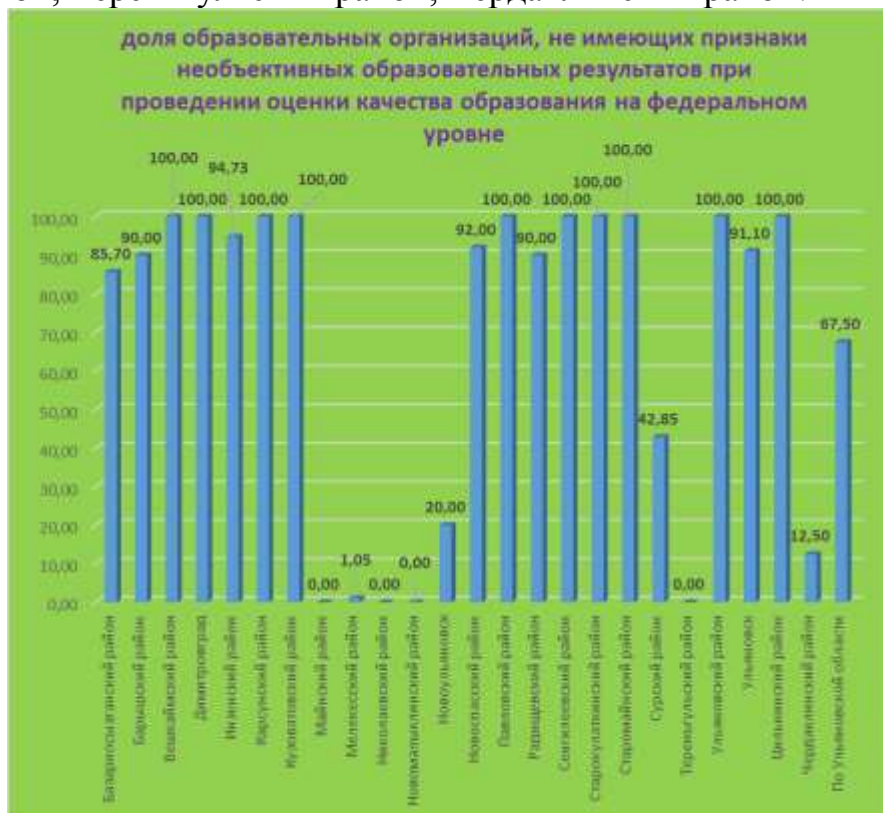




Выше среднеобластного значения (67,50%) показатель «доля образовательных организаций, не имеющих признаки необъективных образовательных результатов при проведении оценки качества образования на федеральном уровне» выполнен в следующих муниципальных образованиях: Базарносызганский район, Барышский район, Инзенский район, Новоспасский район, Радищевский район, город Ульяновск.

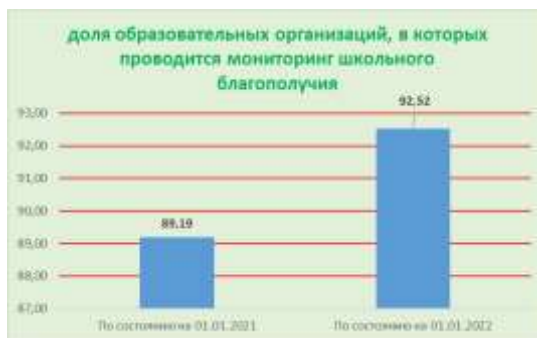
Показатель на 100% выполнен в следующих муниципальных образованиях: Вешкаймский район, город Димитровград, Карсунский район, Кузоватовский район, Павловский район, Сенгилеевский район, Старокулаткинский район, Старомайнский район, Ульяновский район, Цильнинский район.

Ниже среднеобластного значения показатель выполнен в следующих муниципальных образованиях: Майнский район, Мелекесский район, Николаевский район, Новомалыклинский район, город Новоульяновск, Сурский район, Тереньгульский район, Чердаклинский район.

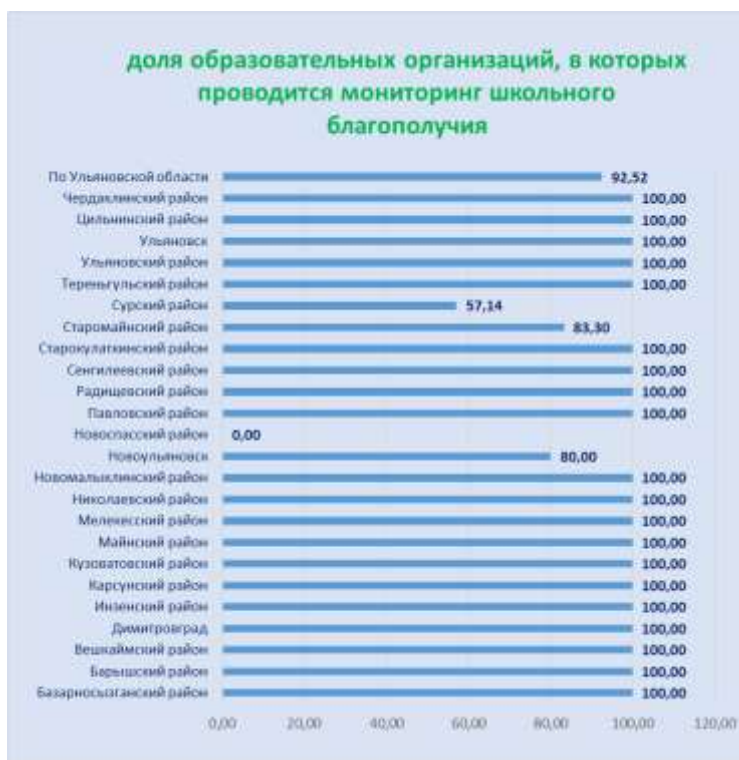


По показателю «доля образовательных организаций, в которых проводится мониторинг школьного благополучия» среднее значение по

Ульяновской области составляет 92,52%, что на 3,33% больше по сравнению с 2021 годом.



Выше среднеобластного значения (92,52%) показатель «доля образовательных организаций, в которых проводится мониторинг школьного благополучия» выполнен на 100% во всех муниципальных образованиях Ульяновской области, кроме Сурского района (57,14%), Старомайнского района (83,30%), Новоспасского района (0%), города Новоульяновска (80%).



По показателю «доля образовательных организаций, в которых сформирована система профилактики школьной неуспешности» среднее значение по Ульяновской области составляет 97,87%, по сравнению с 2021 годом данный показатель остался на том же уровне.



Выше среднеобластного значения (97,87%) показатель «доля образовательных организаций, в которых сформирована система профилактики школьной неуспешности» выполнен на 100% во всех муниципальных образованиях Ульяновской области, кроме Сурского района (71,42%), Старомайнского района (83,30%), Кузоватовского района (94,10%).

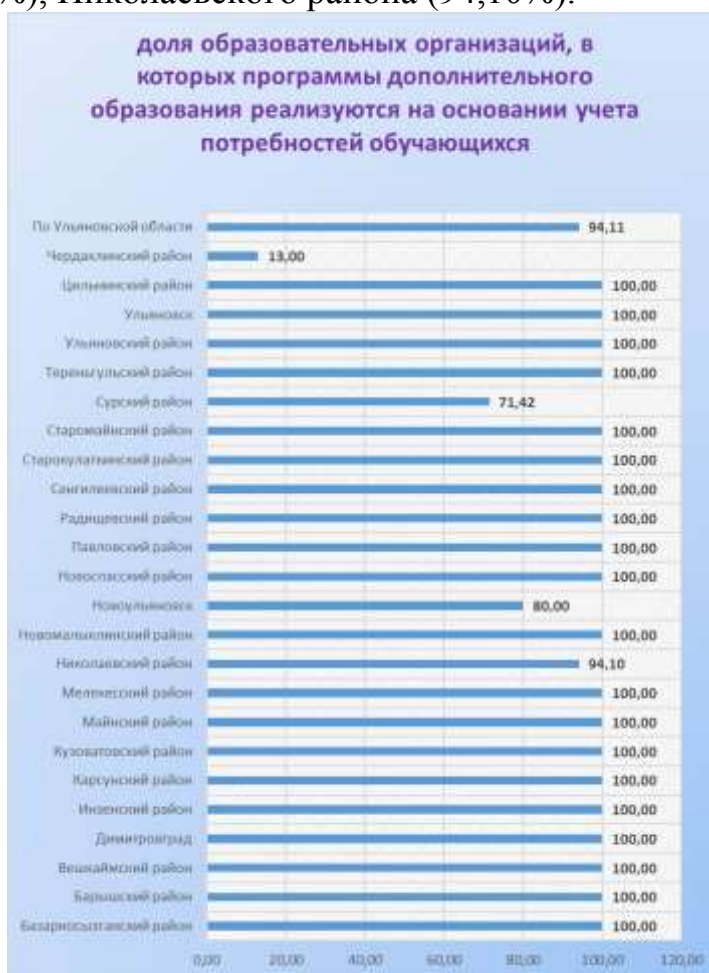


По показателю «доля образовательных организаций, в которых программы дополнительного образования реализуются на основании учета потребностей обучающихся» среднее значение по Ульяновской области составляет 94,11%, что на 0,41% больше по сравнению с 2021 годом.





Выше среднеобластного значения (94,11%) показатель «доля образовательных организаций, в которых программы дополнительного образования реализуются на основании учета потребностей обучающихся» выполнен на 100% во всех муниципальных образованиях Ульяновской области, кроме Чердаклинского района (13%), Сурского района (71,42%), города Новоульяновска (80%), Николаевского района (94,10%).

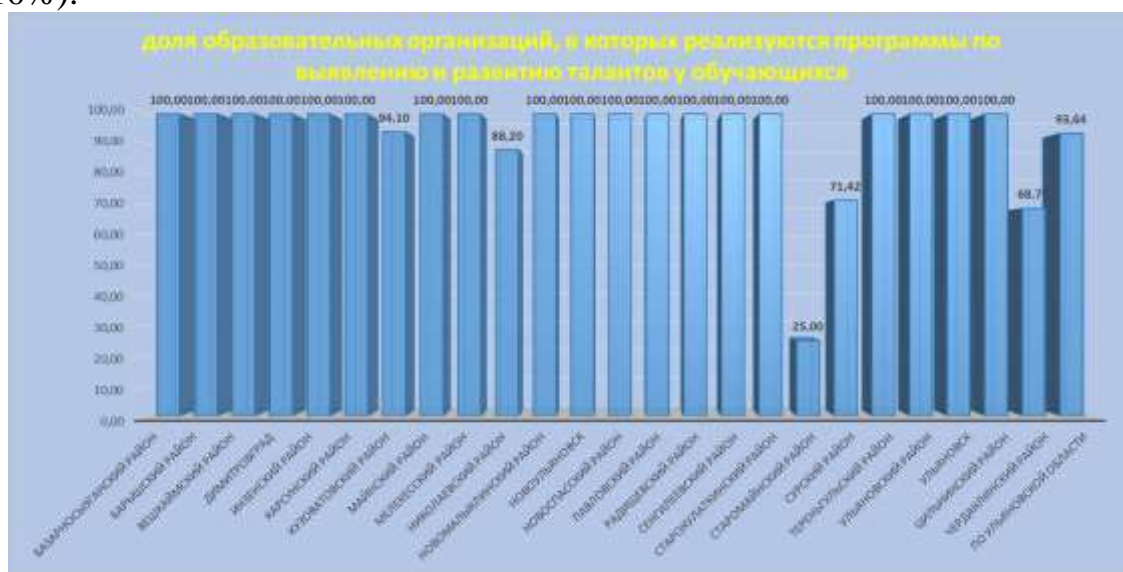


По показателю «доля образовательных организаций, в которых реализуются программы по выявлению и развитию талантов у обучающихся» среднее значение по Ульяновской области составляет 93,64%, что на 0,96% больше по сравнению с 2021 годом.



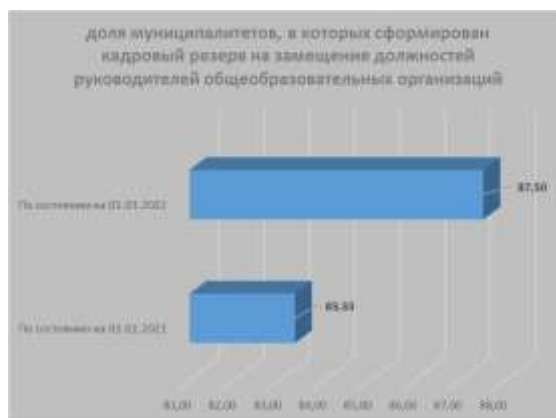


Выше среднеобластного значения (93,64%) показатель «доля образовательных организаций, в которых программы дополнительного образования реализуются на основании учета потребностей обучающихся» выполнен на 100% во всех муниципальных образованиях Ульяновской области, кроме Николаевского района (88,20%), Старомайнского района (25%), Сурского района (71,42%), Чердаклинского района (68,75%). В Кузоватовском районе данный показатель выполнен выше среднеобластного значения (94,10%).



#### *Анализ показателей по формированию резерва управленческих кадров.*

По показателю «доля муниципалитетов, в которых сформирован кадровый резерв на замещение должностей руководителей общеобразовательных организаций» среднее значение по Ульяновской области составляет 87,50%, что на 4,17,% больше по сравнению с 2021 годом.



Согласно данным проведённого мониторинга, резерв управленческих кадров сформирован во всех муниципальных образованиях Ульяновской области, кроме следующих: Базарносызганский район, Барышский район, город Новоульяновск.

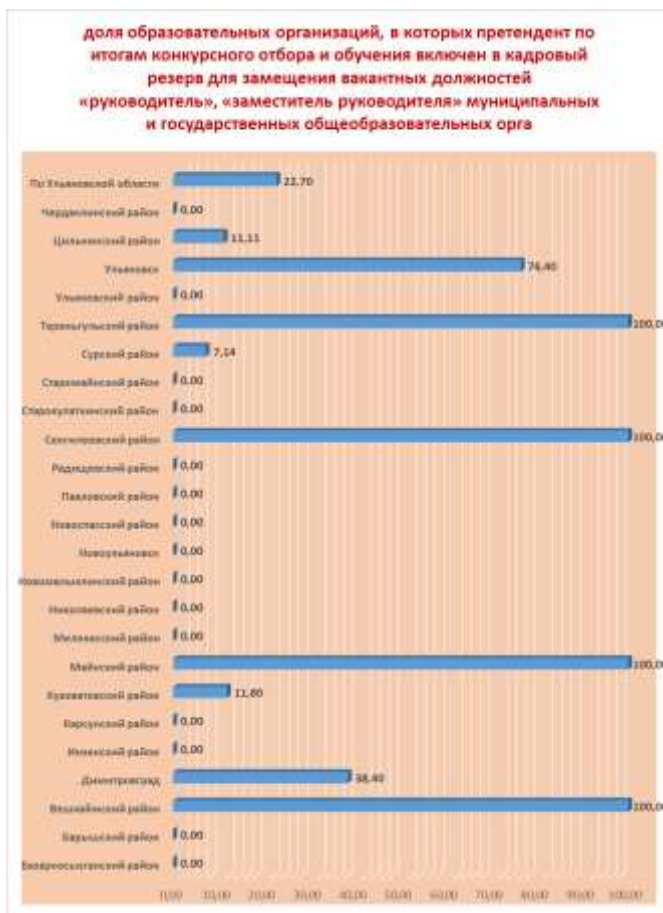
По показателю «доля образовательных организаций, в которых претендент по итогам конкурсного отбора и обучения включен в кадровый резерв для замещения вакантных должностей «руководитель», «заместитель руководителя» муниципальных и государственных общеобразовательных организаций» среднее значение по Ульяновской области составляет 22,70%, что на 0,19% больше по сравнению с 2021 годом.



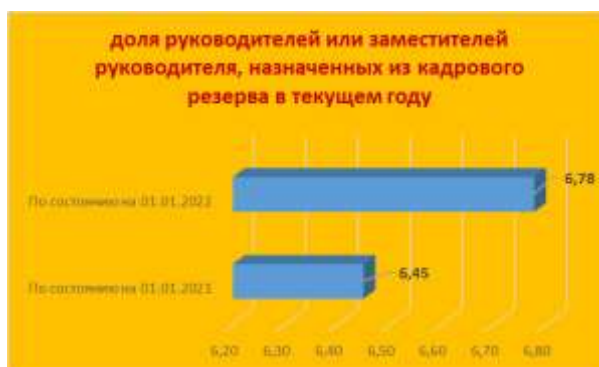
Выше среднеобластного значения (22,70%) показатель «доля образовательных организаций, в которых претендент по итогам конкурсного отбора и обучения включен в кадровый резерв для замещения вакантных должностей «руководитель», «заместитель руководителя» муниципальных и государственных общеобразовательных организаций» выполнен в следующих муниципальных образованиях Ульяновской области: город Ульяновск (76,40%) и город Димитровград (38,40%).

В Тереньгульском, Сенгилеевском, Майнском и Вешкаймском районах данный показатель выполнен на 100%.

Ниже среднеобластного значения данный показатель выполнен в следующих районах: Цильнинский район, Сурский район, Кузоватовский район.



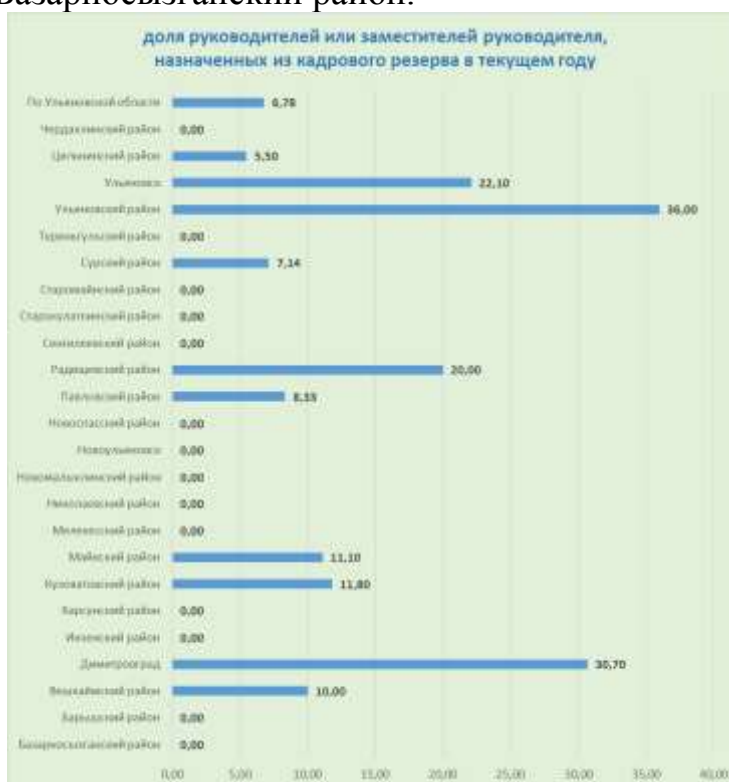
По показателю «доля руководителей или заместителей руководителя, назначенных из кадрового резерва в текущем году» среднее значение по Ульяновской области составляет 6,78%, что на 0,33% больше по сравнению с 2021 годом.



Выше среднеобластного значения (6,78%) показатель «доля руководителей или заместителей руководителя, назначенных из кадрового резерва в текущем году» выполнен в следующих муниципальных образованиях Ульяновской области: город Ульяновск, Ульяновский район, Сурский район, Радищевский район, Павловский район, Майнский район, Кузоватовский район, город Димитровград, Вешкаймский район.

Ниже среднеобластного значения данный показатель выполнен в Цильнинском районе.

Назначения из кадрового резерва на должность руководителей и заместителей руководителя в текущем году отсутствуют в следующих муниципальных образованиях: Чердаклинский район, Тереньгульский район, Старомайнский район, Старокулаткинский район, Сенгилеевский район, Новоспасский район, город Новоульяновск, Новомалыклинский район, Николаевский район, Мелекесский район, Карсунский район, Инзенский район, Барышский район, Базарносызганский район.



По показателю «доля муниципалитетов, в которых сформирована конкурсная система назначения руководителей общеобразовательных организаций» среднее значение по Ульяновской области составляет 41,67%, по сравнению с 2021 годом данный показатель остался на том же уровне.

Согласно данным проведённого мониторинга, конкурсная система назначения руководителей образовательных организаций сформирована в следующих муниципальных образованиях: город Димитровград, Кузоватовский район, Майнский район, Николаевский район, Новоспасский район, Старокулаткинский район, Старомайнский район, город Ульяновск, Цильнинский район, Чердаклинский район.

По показателю «доля муниципалитетов, в которых сформирована система профессионального развития лиц, состоящих в кадровом резерве на замещение должностей руководителей общеобразовательных организаций» среднее значение по Ульяновской области составляет 75,00%, что на 4,17% больше по сравнению с 2021 годом.



Согласно данным проведённого мониторинга, система профессионального развития лиц, состоящих в кадровом резерве на замещение должностей общеобразовательных организаций сформирована во всех муниципальных образованиях Ульяновской области, кроме: Базарносызганский район, Барышский район, Николаевский район, город Новоульяновск, Павловский район, Тереньгульский район.

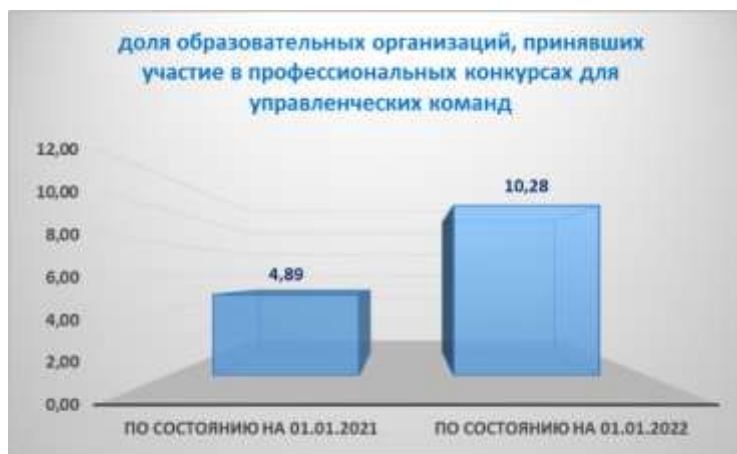
*Анализ показателей по подготовке школьных управленческих команд.*

По показателю «доля муниципалитетов, в которых сформирована управленческая команда из числа руководителей, заместителей руководителей и ведущих учителей» среднее значение по Ульяновской области составляет 100%, что на 4,17,% больше по сравнению с 2021 годом, что говорит о том, что управленческая команда сформирована во всех муниципальных образованиях.



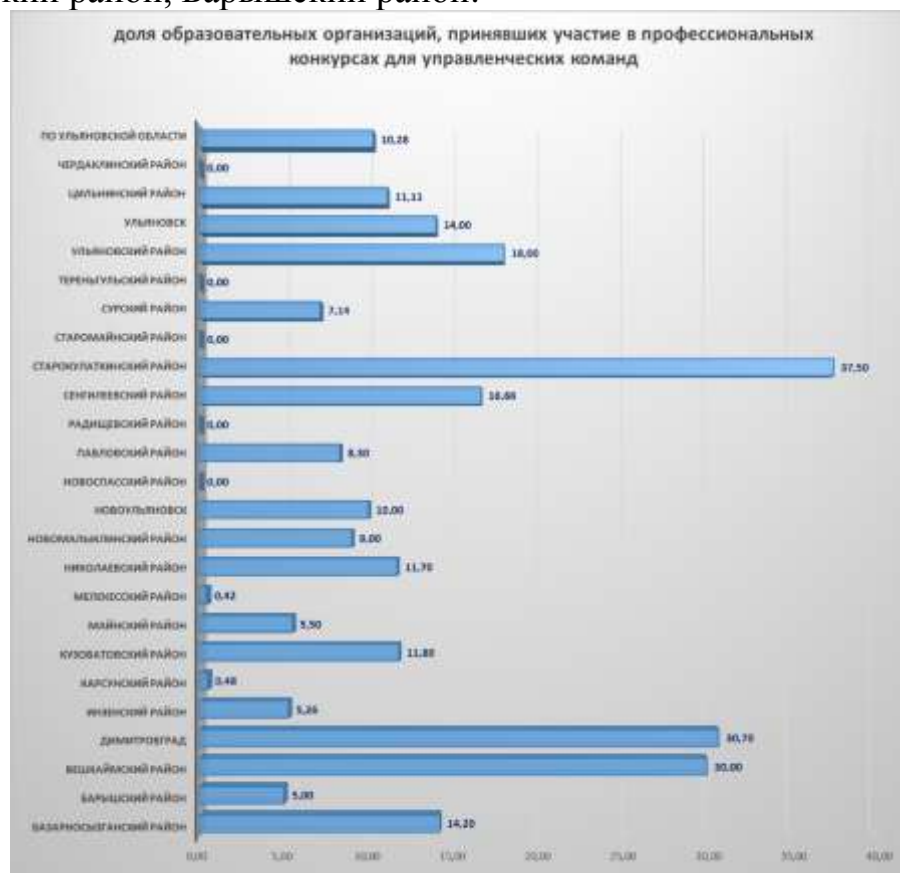
По показателю «доля образовательных организаций, принявших участие в профессиональных конкурсах для управленческих команд» среднее значение по Ульяновской области составляет 10,28%, что на 5,39% больше по сравнению с 2021 годом.





Выше среднеобластного значения (10,28%) показатель «доля образовательных организаций, принявших участие в профессиональных конкурсах для управленческих команд» выполнен в следующих муниципальных образованиях Ульяновской области: Цильнинский район, город Ульяновск, Ульяновский район, Старокулаткинский район, Сенгилеевский район, Николаевский район, Кузоватовский район, город Димитровград, Вешкаймский район, Базарносызганский район.

Ниже среднеобластного значения данный показатель выполнен в следующих муниципальных образованиях: СурскиНовоульяновск, Новомалыклинский район, Мелекесский район, Майнский район, Карсунский район, Инзенский район, Барышский район.



По показателю «доля образовательных организаций, в которых представители управленческой команды прошли курсы повышения



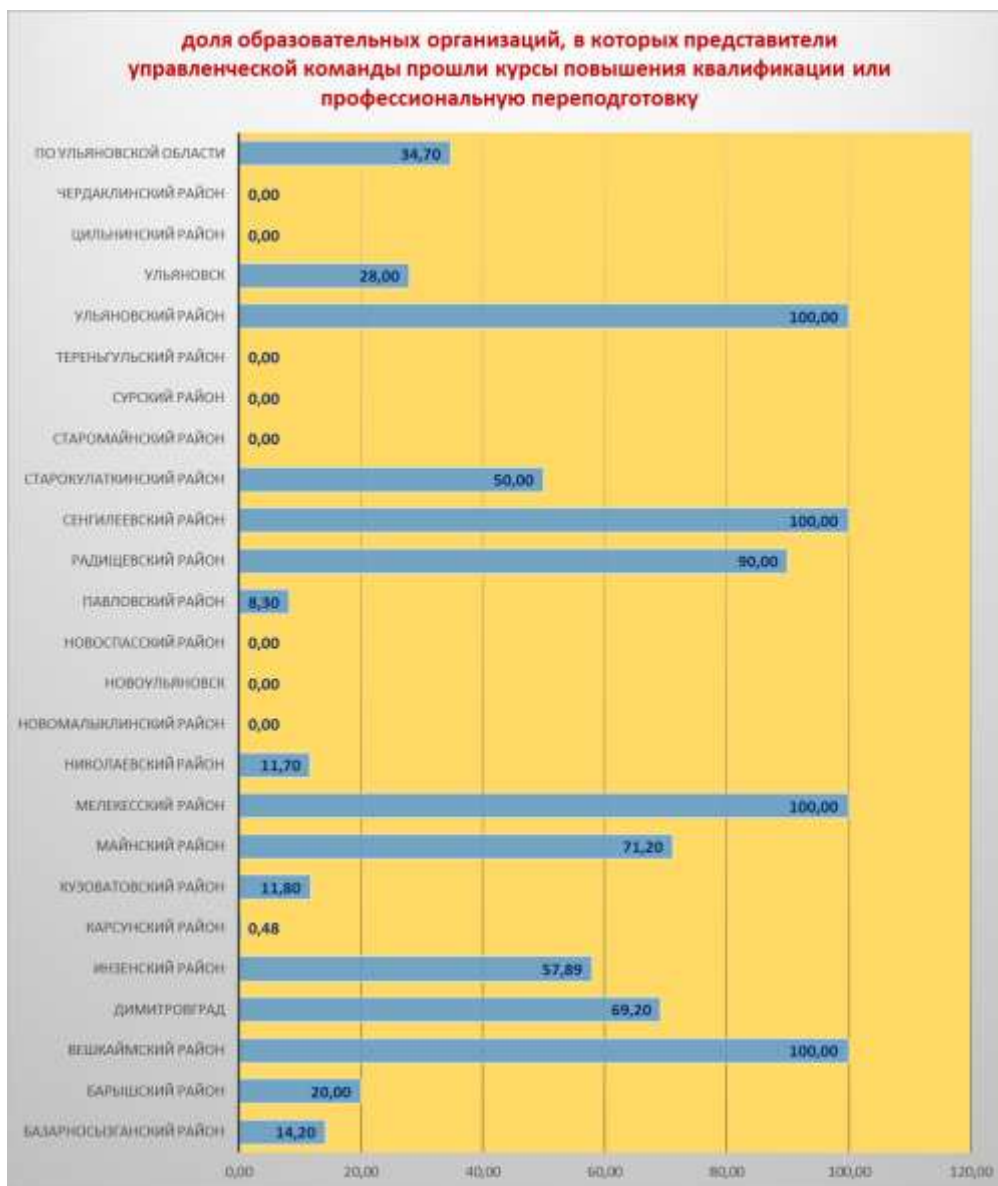
квалификации или профессиональную переподготовку» среднее значение по Ульяновской области составляет 34,70%, что на 5,14% больше по сравнению с 2021 годом.



Выше среднеобластного значения (34,70%) показатель «доля образовательных организаций, в которых представители управленческой команды прошли курсы повышения квалификации или профессиональную переподготовку» выполнен в следующих муниципальных образованиях Ульяновской области: Старокулаткинский район, Радищевский район, Майнский район, Инзенский район, город Димитровград.

В Ульяновском, Сенгилеевском, Мелекесском и Вешкаймском районах данный показатель выполнен на 100%.

Ниже среднеобластного значения данный показатель выполнен в следующих районах: город Ульяновск, Павловский район, Николаевский район, Кузоватовский район, Барышский район, Базарносызганский район.



Аналитические материалы направлены в адрес руководителей органов управления образования муниципальных образований для использования в дальнейшей работе по планированию мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций.

Органам управления образования муниципальных образований рекомендовано:

- провести анализ результатов 2021/2022 учебного года по деятельности руководителя каждой общеобразовательной организации;
- выявить проблемные зоны;
- определить направления и скорректировать (при необходимости) планы мероприятий по повышению эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций.